ДС СМИТХ
АД-Скопје
Бр. 0202-1559/3
14.05. 2026 год.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО

НА ДС СМИТХ АД СКОПЈЕ

ЗА 2023 ГОДИНА

СОДРЖИНА

1. ДС СМИТХ АД СКОПЈЕ – ПРОФИЛ 3
1. ОРГАНИЗАЦИСКА И УПРАВУВАЧКА СТРУКТУРА 4
2. ВИЗИЈА И МИСИЈА 6
3. МАКРОЕКОНОМСКИ ИНДИКАТОРИ 7
4. СТРУКТУРА НА КАПИТАЛОТ 7
5. ИЗВОРИ НА СРЕДСТВА 8
6. ЗНАЧАЈНИ КОРПОРАТИВНИ АКТИВНОСТИ ВО 2023 ГОДИНА 8
7. ЦЕЛИ ЗА 2024 ГОДИНА 9
8. ПОЛИТИКА ЗА КВАЛИТЕТ 9
9. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИК 10
10. КЛУЧНИ ИНДИКАТОРИ ЗА РАБОТЕЊЕТО 11

I. Остварено производство во Амбалажа 12
II. Финансиски индикатори за Амбалажа 12
III. Учество на пазарот и анализа на асортиман за Амбалажа 13
IV. Остварен финансиски резултат 14
V. Значајни одобрени инвестиции во 2023 година 14
VI. Зделки со заинтересирани страни 14
VII. Кредитна задолженост 15
VIII. Надоместоци на менаџмент тим 15

1. ДС СМИТХ АД СКОПЈЕ – ПРОФИЛ

Акционерското друштво ДС СМИТХ АД Скопје (поранешна Комуна АД Скопје), е основано во 1947 година, и е најстар и водечки капацитет со долгогодишна традиција во областа за производство на хартија и амбалажа во Република Македонија. Во 2023 година одбележува 75 години од своето постоење.

Започна како скромен колектив, со 300 тони годишен производ, но преку постојани трансформации во периодот на повеќе од седум деценски развој Друштвото прерасна во државен и регионален лидер.

Од Јуни 2000 година Комуна АД е составен дел од концернот "Valkarton" од Република Словенија, со превземање на мнозинскиот пакет акции од 53,53%.

Во процесот на глобализација и организирање на пазарите, од Април 2002 година доминантен сопственик на Valkarton со 98,6%, станува компанијата "Belišče" од Хрватска, а со тоа и на Комуна АД Скопје. Членството во оваа групација значеше чекор напред кон поквалитетно работење, нова технологија, трансфер на знаење и искуства, пристап до странските пазари.

Во Мај 2010 година мултинационалната компанија Duropack со седиште во Виена, Австрија, го откупи мнозинскиот дел од акциите на групацијата "Belišče", со што и Комуна АД Скопје стана дел од оваа групација ориентирана кон производство на хартија и амбалажа. Од Јуни 2012 година Комуна АД Скопје се ребрендираше во Дуропацк АД Скопје.

Во 2015 година DS Smith Packaging South East GMBH со седиште во Виена, Австрија, се стекна со 226.183 обични акции кои претставуваа учество од 81,06% од акциите со право на глас. На 31.12.2023 година DS Smith Packaging South East GMBH има 215.503 обични акции кои претставуваат 77,24% од акциите со право на глас.

Работата на Друштвото во 2023 година се одвиваше во една деловна единица – профитен центар:

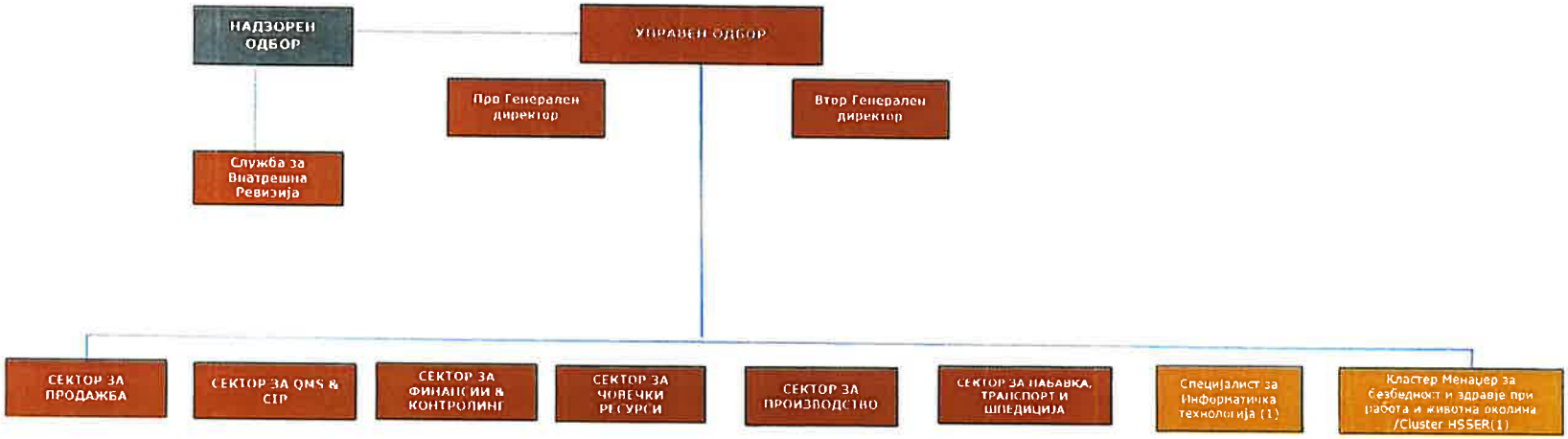
- Производство на картонски плочи и картонска амбалажа (широк асортиман на плочи, кутии и земјоделски гајби);

Со континуирана примена на политики и постапки во работењето во согласност со домашни и меѓународни стандарди, принципи и најдобри пракси, Друштвото се стреми да се развие во високопрофитабилен производен капацитет на долг рок, со меѓународна препознатливост, признато како водечко независно Акционерско друштво што работи на територијата на Република Северна Македонија и со еднаков третман на сите купувачи нудејќи им универзален асортиман на внимателно одбрани квалитетни производи.

1. ОРГАНИЗАЦИСКА И УПРАВУВАЧКА СТРУКТУРА

ДС СМИТХ АД Скопје има транспарентна хиерархиска структура што јасно го определува нивото на одговорности и овластувања, како и линиите на контрола и проверки при секојдневното извршување на задачите. Односите помеѓу различните носители на управување и раководење (Собрание на Акционери, Управен Одбор и Надзорен Одбор) се утврдени со Статутот на компанијата. Со компанијата се управува преку статутарно утврдени органи со права и обврски во согласност на Законот за трговските друштва.

Шема на организациона поставеност:



Надзорен одбор:

Реиниер Бастиаан Шлатманн - Претседател

Елмар Биедерманн – Член

Агниесзка Талецка – Независен член

Јонче Јачев – Независен член

Управен одбор:

Зоран Трнавац – Претседател

Тихомир Бејатовиќ – Член

Слаѓана Гајиќ – Член

Овластени лица:

Зоран Трнавац – Прв Генерален Директор

Тихомир Бејатовиќ – Втор Генерален Директор

2. ВИЗИЈА И МИСИЈА

Мисија

Нашата мисија е производство на брановиден картон и амбалажни кутии и собирање на рециклирана хартија во амбиент кој се темели на долгогодишно знаење и искуство на вработените, нудејќи им партнерство и иновативни решенија на своите купувачи, на нашите сопственици долгорочен раст и континуиран профит, а на нашата заедница допринос во заштитата на животната средина.

Визија

Нашата развојна политика е да ја задржиме лидерската позиција на македонскиот пазар како и да го зголемиме својот удел во соседството, кое нешто може да го направиме со:

- Купувачите со кои создаваме партнерски односи исполнувајќи ги нивните барања, настапувајќи искрено и со почит.
- Развој на производите нудејќи иновативни решенија со задоволувачки квалитет.
- Со изградба на флексибилна организација и лесно прилагодлива кон исполнувањата на барањата на купувачите, а безбедна и сигурна за нашите вработени.
- Мотивација, едукација, континуирано подобрување и ориентирање кон тимско работење на вработените се наши алатки во постигнувањето на целта.
- Постојано ќе делуваме на намалување на трошоците и природните ресурси.
- Ќе работиме одговорно се со цел обезбедување на одржливиот развој на компанијата, заедницата и државата.

3. МАКРОЕКОНОМСКИ ИНДИКАТОРИ

Економскиот амбиент во Република Северна Македонија во текот на 2023 година го карактеризираат следните макроекономски показатели:

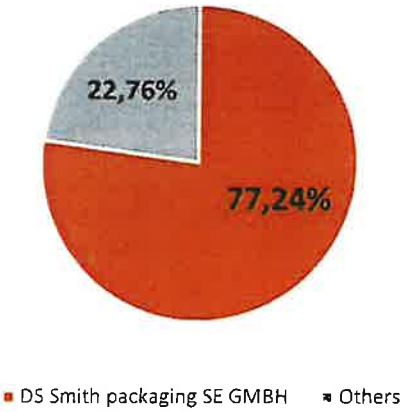
- Индексот на индустриското производство во периодот јануари-декември 2023 година во однос на истиот период 2022 година изнесува 100,7 (во 2022 во однос на 2021 = 99,7).
- Просечната стапка на инфлација во 2023 година изнесува 9,4% и е повисока во споредба со растот од 2022 година од 14,2 %.

Во текот на 2023 година ДС СМИТХ АД Скопје работеше согласно Деловната политика за 2023 година и стратешките насоки. Во текот на годината, со промена на економските услови во кои работеше Друштвото, соодветно се прилагодуваа тековните активности и финансиската политика на Друштвото.

4. СТРУКТУРА НА КАПИТАЛОТ

Основната главница на Друштвото од 7.131.240,00 € е поделена на 279.000 обични акции.
Номиналната вредност на една акција изнесува 25,56 €.
Пазарната вредност на акцијата на 31.12.2023 година изнесуваше 480 денари, односно 7,81 € по средниот курс на НБРМ на крајот на годината.
Во 2023 нема тргување со акциите на компанијата.
Структурата на сопственичките односи во капиталот на Друштвото е следна:

- 77,24% обични акции од вкупниот број на акции поседува DS Smith Packaging South East GMBH со седиште во Виена, Австрија.
- 22,76% од акциите се во сопственост на поситни акционери, како физички, така и правни лица.



5. ИЗВОРИ НА СРЕДСТВА

ДС СМИТХ АД Скопје, во 2023 година во своето работење се финансира од сопствени извори на средства и состојбата за обврските по основ на кредити во износ од 3.812.000 € е непроменета во однос на 2022 година.

6. ЗНАЧАЈНИ КОРПОРАТИВНИ АКТИВНОСТИ ВО 2023 ГОДИНА

- Во 2023та година ДС Смитх АД Скопје имаше успешен ре-сертификациона ревизија по стандардот:

  FSC Chain of Custody Certification standard,

- како и контролни ревизии за стандарди:

  Quality Management System ISO 9001: 2015
  Environmental Management System ISO 14001: 2015
  Occupational Health and Safety Management system ISO 45001: 2018
  Energy Management System ISO 50001: 2018.

- Следење на следните стандарди на групацијата поврзани со квалитет:

✓ Right First Time Production,
✓ New product introduction.

Спроведени се следните активности во подобрувањето на безбедноста:

- Одбележан светскиот ден на планетата Земја со пригодна активност за најмладите
- Организиран и одбележан светски ден на безбедноста во Април, со пригодна
- Организирани 6 едукативни сесии (теоретски и практични) на тема постапување во случај на пожар.
- Изведување на обука и практична вежба за користење на противпожарни апарати, како и надворешни хидранти во услови на пожар
- Обележан светскиот ден на животната средина
- Одржана неделата на Здравје и Безбедност во Септември со едукативни сесии на тема физичко и ментално здравје, здрава храна, здравствени проверки и разговори со лекар, многу забавни игри за подобро расположение и тимски дух и награди за најуспешните.
- Од 23-26 Октомври организирана Европска недела за безбедност со одука за Безбедност и здравје во дигитална ера - Решавање на предизвиците и можностите на дигитализацијата.

Унапредување на процесите на работење:

- Поправка на кровот на фабриката
- Изработка на безбедносна ограда на машина за пакување Mosca
- Изработена on-line анкета за испитување на задоволството на купувачите на македонски и англиски јазик (со време на пополнување до 5 мин).

7. ЦЕЛИ ЗА 2024 ГОДИНА

- Усовршување на употребата на оперативните систем на работење - Киви и САП ПП2.
- Континуирано усовршување, оптимизирање и прилагодување на организацијата на работењето, усогласување со пазарните потреби и услови, стратешки цели и задачи;
- Нова динамична и флексибилна организациона поставеност во согласност со политиките и стандардите на ДС СМИТХ;
- Максимизирање на профитабилноста на работењето со преземање прифатливи ризици со искористување на постоечката технологија;
- Одржување на вредноста на капиталот и нејзино зголемување;
- Зацврстување на ДС СМИТХ АД Скопје како водечки капацитет во дејноста во Република Северна Македонија;
- Понуда на различни видови квалитетна и еколошка амбалажа согласно техничко-технолошките капацитети на компанијата;
- Менаџмент на човечки ресурси што ќе обезбеди повисок квалитет на услуги;
- Продолжување на процесот на обука и ангажирање во секојдневото работење на млади кадри.
- Инсталирање на сензори за близина на виљушкарите со цел спречување на контат на вработените со виљушкарите.
- Инсталирање на сталажи за складирање на рамни штанци.
- Работа на проекти поврзани со инсталирање на заштитни огради на машините.
- Едукативни сесии на тема безбедност и здравје и заштита на животната средина.

8. ПОЛИТИКА ЗА КВАЛИТЕТ

Компанијата ДС СМИТХ АД Скопје, се темели на долгогодишно искуство и знаење на вработените кои со својата флексибилност и лесна прилагодливост создаваат иновативни производи со квалитет кој ќе ги исполни очекувањата на нашите купувачи. Производите и процесите континуирано ги следиме, мериме и подобруваме.

Приоритетна цел на ДС СМИТХ АД Скопје е насоченост и посветеност кон **купувачите** и исполнување на барањата и потребите на купувачите со што ќе се зголеми нивното задоволство и долгогодишна соработка.

Нашите вработени се ориентирани кон тимска работа и се високо компетентни за значењето на нивните активности во исполнување на целите за квалитет. Нашите вработени се мотивирани и желни да учат, за што се наградувани со разни видови на признанија. Одговорното работење ќе придонесе, да се зголеми задоволството на вработените.

Добавувачите ги избираме на основа на нивните способности да ги исполнат нашите барања, а ќе набавуваме само од проверени добавувачи, земајќи ги во предвид заедничките интереси и политиката на ниво на групација.

Со својата работа ќе придонесеме за создавање на додадена вредност, добивка за **сопственикот и акционерите.**

Градиме **здрава и безбедна работна средина** за нашите вработени, посетители и соработници со доследна примена на законската регулатива, поставувајќи цели кои ги следиме и ја мериме нивната ефикасност, идентификувајќи ги сите ризици кои можат да имаат влијание на работната средина.

Заштита на животната средина ја спроведуваме со идентификација на сите аспекти кои имаат или можат да имаат влијание на животната средина, нивно следење и превентивно делување во спречување на загадувањето, контролирано постапување со отпадот, доследна примена на законската регулатива и намалување на потрошувачката на природни ресурси.

Политиката за интегриран систем се однесува на системот за квалитет, системот за безбедност и здравје при работа, системот за животна средина кои имаат фундаментално значење за ефикасно и ефективно работење за задоволување на барањата на купувачите, вработените, добавувачите, акционерите и државата.

9. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИК

Во своето работење Друштвото е изложено на повеќе видови на финансиски ризици како што се пазарен ризик (ризик од промена на девизните курсеви, пазарните вредности и цените), кредитен ризик, ризик од неликвидност и каматен ризик. Пристапот на Друштвото во управување со финансиски ризик е насочено кон проценка на непредвидливоста на финансискиот пазар и настојува да изнајде начин за навремено минимизирање на потенцијалните негативни ефекти.

Управувањето со ризикот го врши Секторот за финансии и контролинг, а врз основа на политиките одобрени од Управниот Одбор.

Пазарен ризик

а) Ризик од промена на девизниот курс

Друштвото е вклучено во меѓународни трансакции и е изложено на ризик од промена на девизните курсеви, како резултат на изложеност на домашната валута во однос на различните странски валути.

За да се намали изложеноста на девизниот ризик, Друштвото спроведува политика со која се настојува да се обезбедат доволно девизни средства на девизните сметки во банките, со цел истите да бидат искористени за плаќање на тековните обврски спрема странските добавувачи во моментот на нивното доспевање.

б) Ризик од промена на цените
Друштвото е изложено на ризик од промена на пазарната вредност на вложувањата расположиви-за-продажба. Друштвото не е изложено на ризик од промена на цената на готовите производи.

Кредитен ризик

Друштвото нема значајна концентрација на кредитен ризик. Воспоставените политики и процедури овозможуваат продажба на купувачи со соодветна кредитна историја. Побарувањата од купувачите се состојат од голем број на салда. На тој начин, управувањето со кредитниот ризик вклучува политика на разумно намалување и дисперзија на концентрацијата на побарувањата во портфолиото на клиентите.

Ризик од неликвидност

Ризикот од неликвидност се управува преку обезбедување на доволни количества на готовина, можност за обезбедување на средства за кредитирање на операциите на Друштвото. Процесот на управување со ликвидносниот ризик вклучува проекција на паричните текови според главните девизни валути и утврдување на потребниот износ на ликвидни средства, земајќи ги во предвид податоците од бизнис планот, наплатата на побарувањата и одливот на парични средства. Се подготвуваат редовни проекции на паричните текови.

Каматен ризик

Друштвото не поседува значајни финансиски средства кои би обезбедиле принос на камати, така што готовинскиот тек на Друштвото не е под влијание на промените на пазарните каматни стапки. Друштвото е изложено на каматен ризик за долгорочните и краткорочните кредити. Друштвото нема посебна политика за намалување на каматниот ризик, и истиот го регулира во директни преговори со банките.

10. КЛУЧНИ ИНДИКАТОРИ ЗА РАБОТЕЊЕТО

I. Остварено производство во Амбалажа

	јан	фев	мар	апр	мај	јун	јул	авг	сеп	окт	ное	дек	Вкупно 2023
Производство 000'm2	2.433	2.748	3.267	2.895	4.768	3.173	3.254	3.399	3.530	3.573	3.704	3.288	**40.032**
Производство 000'kg	1.139	1.268	1.453	1.314	2.141	1.355	1.342	1.469	1.575	1.584	1.633	1.351	**17.624**

II. Финансиски индикатори за Амбалажа

БИЛАНС НА УСПЕХ	кумулативно во 2022 година	кумулативно во 2023 година	индекси
Извештај за сеопфатна добивка	во 000 EUR	во 000 EUR	%
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	**21.909**	**17.717**	**81**
Приходи од продажба	21.286	17.545	**82**
Залихи на готови производи и на недовршено производство на почетокот на годината	101	278	**275**
Залихи на готовите производи и на недовршено производство на крајот на годината	278	257	**92**
Капитализирано сопствено производство и услуги	0	0	**0**
Останати оперативни приходи	623	173	**28**
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	**21.148**	**16.912**	**80**
Набавна вредност на трговски стоки	14	30	**214**
Трошоци за суровини и други материјали	16.138	11.228	**70**

Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и авто гуми	25	167	**667**
Услуги со карактер на материјални трошоци	1.514	1.506	**99**
Останати трошоци од работењето	922	1.400	**152**
Трошоци за вработените	1.578	1.700	**108**
Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	502	513	**102**
Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековни средства	328	0	**0**
Останати расходи од работењето	126	368	**292**
ОПЕРАТИВНА ДОБИВКА / ЗАГУБА	**938**	**784**	**84**
Финансиски приходи	**64**	**37**	**57**
Приходи од вложувања, заеми и камати и курсни разлики	64	37	**57**
Финансиски расходи	**218**	**332**	**152**
Расходи по основ на камати, курсни разлики и слични расходи	218	332	**152**
Добивка/ загуба од редовно работење пред оданочување	**784**	**489**	**62**
Данок од добивка	101	69	**69**
Вкупна сеопфатна добивка/загуба	**683**	**420**	**61**

III. Учество на пазарот и анализа на асортиман за Амбалажа

	2022				2023			
	'000 €	'000 €	'000 €	'000 €	'000 €	%	'000 m2	%
Домашен пазар	13,191	65%	25,548	65%	11.149	63%	21.949	55%
Извоз	6,957	35%	13,805	35%	6.568	37%	17.982	45%
Вкупно	**20,148**	**100%**	**39,352**	**100%**	**17.717**	**100%**	**39.931**	**100%**

	2022				2023			
	'000 €	'000 €	'000 €	'000 €	'000 €	%	'000 m2	%
Кутии	14,701	73%	27,375	70%	12.934	73%	27.949	70%
Плочи	5,446	27%	11,977	30%	4.784	27%	11.982	30%
Вкупно	**20,148**	**100%**	**39,352**	**100%**	**17.717**	**100%**	**39.931**	**100%**

IV. Остварен финансиски резултат

Друштвото во 2023 година оствари нето добивка од 420 илјади €. Распределбата на остварената нето добивка се усвојува на Собранието на Акционери.

V. Значајни одобрени инвестиции во 2023 година

Одобрена инвестиција 2023	Вредност во ЕУР
Дрвена платформа за коругартор	1.240
Машина од Романија	25.571
Bobst 1600 SRO	21.332
Набавка на компјутери	11.448
Асфалтирање	16.876
Ремонт на кругарор	15.492
Вкупно	**91.960**

VI. Зделки со заинтересирани страни

Продажба на производи и услуги на доленаведените поврзани лица	Вредност EUR	Основ
DS SMITH PACKAGING DOO KRUSEVAC	1.050.530	Продажба на готов производ

Купување на производи и услуги од доленаведените поврзани лица	Вредност EUR	Основ
D S Smith Packaging d.o.o Total	362.207	Набавка на хартија, плочи и готов производ
D S Smith Packaging d.o.o Total	1.635	Одржување оперативен систем
D S Smith Packaging d.o.o Total	42.029	Сметководствени и консултантски услуги
DS Smith Bulgaria S.A Total	1.068.421	Набавка на хартија
DS Smith Bulgaria S.A Total	34.573	Набавка на плочи и готов производ
DS Smith Belišće Croatia d.o.o Total	5.249.234	Набавка на хартија
DS Smith Paper Zarnesti S.R.L.	3.753.552	Набавка на хартија
DS Smith Hellas SA	2.799	Набавка на хартија
DS SMITH GROUP IT	531.991	Трошоци за ИТ услуги
DS Smith Packaging Hungary Kft	9.871	Менаџерски и консултантски услуги
DS Smith Packaging Marketing N	6.434	Менаџерски и консултантски услуги
DS Smith Packaging South East	975.140	Камати по основ на кредити
DS Smith Packaging South East	3.601.745	Менаџерски и консултантски услуги
DS Smith Slovenija d.o.o.	13.411	Менаџерски и консултантски услуги
DS SMITH PLC	1.177.882	Менаџерски и консултантски услуги

VII. Кредитна задолженост

ДС СМИТХ АД Скопје во 2023 година има коефициент на задолженост од 59,96% (во 2022 година 63,12%).

VIII. Надоместоци на менаџмент тим

Заклучно со 31.12.2023 година, по основ на надомест за вработување за менаџмент тимот се исплатени вкупно 2.294.061 МКД бруто (заклучно со 31.12.2022 година, 2.688.171 МКД). По основ на надоместоци за членство во Управен и Надзорен одбор, во 2022 година не се исплатувани надоместоци.

Претседател на Управен одбор на ДС СМИТХ АД Скопје

Друштво за производство на хартија и амбалажа
ДС СМИТХ
-АД- Скопје